

22

扬州市扬子江投资发展集团有限责任公司文件

扬投发〔2021〕98号

关于做好 2022 年度全面预算编制工作的通知

集团各全资和控股企业：

全面预算管理是提高企业运营质量的有效手段，做好 2022 年度全面预算编制工作，对推动集团实现高质量发展具有深远意义。现根据集团《全面预算管理制度》的相关规定，就有关要求通知如下：

一、总体要求

集团所属企业要要高度重视，结合战略规划落实做好预算编制工作。要突出分析问题和不足，找出影响企业发展的主要问题并拿出有效解决措施。要抓实抓细预算编制与完善工作，确保 2022 年全面预算量化、细化、更加符合实际。要加强预算考核，进一步提高预算编制水平和执行水平。尤其要做好当前各项工作，坚持疫情防控和生产经营两不误，坚决完成全年

各项预算指标，为 2022 年全面预算执行和加速实现“十四五”规划目标创造有利条件。各企业要加强组织，推动业财的深化融合及相关要素的统筹，坚持积极进取的总基调，认真做好 2022 年全面预算编制各项工作的任务措施落实，发挥好预算的引领作用。

二、主要原则

1. 领导负责制原则。集团实行全面预算管理，各单位负责人为本单位预算的第一责任人。

2. 效益优先原则。各单位应坚持费用占比与费用总额双控，原则上费用占营业收入比重应同比下降，费用增长率不得高于收入增长率。

3. 统筹兼顾原则。各单位预算编制应统筹兼顾短期目标与长期目标，兼顾业务指标与财务指标，实现经营绩效指标的全面发展。

4. 权责一致原则。各单位应明确预算管理责任，健全预算责任体系，强化成本落地管理。

三、编制要求

所属企业应逐级审核编制本单位及所属单位预算，要严格按统一的预算表格式填列（见附件），预算报告需附编制说明，说明预算增减变化原因和措施等。预算编制说明需包括但不限于以下内容：营收、成本、利润、三公经费、薪酬、资本性支出、现金流等情况的相关说明。所属企业要严格按照预算编制相关规定，规范、有序做好 2022 年度预算编制和上报的各项

工作。

四、工作安排

所属企业按照通知要求，组织好力量扎实抓好目标分解、责任落实，开展预算编制工作，对2021年度经营情况进行认真总结，对2022年面临的形势、采取的措施进行认真分析，确保高质量、高效率、高标准完成2022年度全面预算编制工作，并附企业党支部研究决定和董事会或总经理办公会审议批准文件，于2021年12月24日前上报集团。

五、其他

所属企业在全面预算编制过程中如有问题，请及时与集团相关职能部门联系。

特此通知。

附件：2022年预算格式



扬子江投资发展集团
2021年12月15日